



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**

Invest in Denmark

INVEST 2021-2024

Invest in Denmark, 2025

INDHOLD OG INTRODUKTION

- **INTRODUKTION**
- **INVEST IN DENMARKS CENTRALE RESULTATER 2021-2024**
- **KONKURRENCE MED ANDRE INVESTERINGSDESTINATIONER**
- **EVALUERING AF INVEST IN DENMARKS SERVICES**
- **EVALUERING AF DANSKE RAMMEVILKÅR**
- **EVALUERINGS- OG OPGØRELSESMETODER**
- **DEFINITION AF BEGREBER**

OM INVEST IN DENMARK

Invest in Denmark (INVEST) arbejder for at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer i hele Danmark, navnlig ved at:

- Udbrede kendskabet i udlandet til Danmark som en særdeles attraktiv investeringsdestination.
- Tilbyde gratis og fortrolig bistand til udenlandske virksomheder, der overvejer eller er i færd med at gennemføre en investering i Danmark.
- Bistå udenlandske investorer med kendskab til og forståelse af specifikke investerings-, forsknings- og udviklingsmuligheder samt rammevilkår, krav mv. i Danmark.
- Hjælpe udenlandske investorer med adgang til relevante partnere og netværk blandt fx lokale myndigheder, erhvervsklynger, og universiteter.
- Henvise udenlandske investorer til juridiske og finansielle rådgivningsvirksomheder.

I dette arbejde har Invest in Denmark især fokus på videns- og teknologitunge investeringer inden for Tech, Cleantech samt Life Science & Fødevarer, ligesom der er særligt fokus på at tiltrække investeringer, der accelererer den grønne omstilling og bidrager til en mere resilient samfundsøkonomi, og i øvrigt understøtter danske styrkepositioner på områder med stort vækstpotentiale.

Indsatsen koordineres og gennemføres med samarbejdspartnere på tværs af Danmark.

CENTRALE RESULTATER AF INVEST IN DENMARKS INVESTERINGSFREMME-INDSATS 2021-2024



230

**SUCCEFULDE
INVESTERINGSPROJEKTER**



173

**HØJKVALITETS
INVESTERINGER**



94

**BÆREDYGTIGE
PROJEKTER**



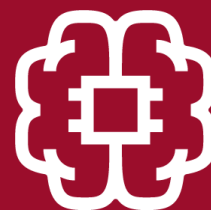
+8.000

**NYE
ARBEJDSPLADSER**



+5.100

BYGGEJOBS



+1.000

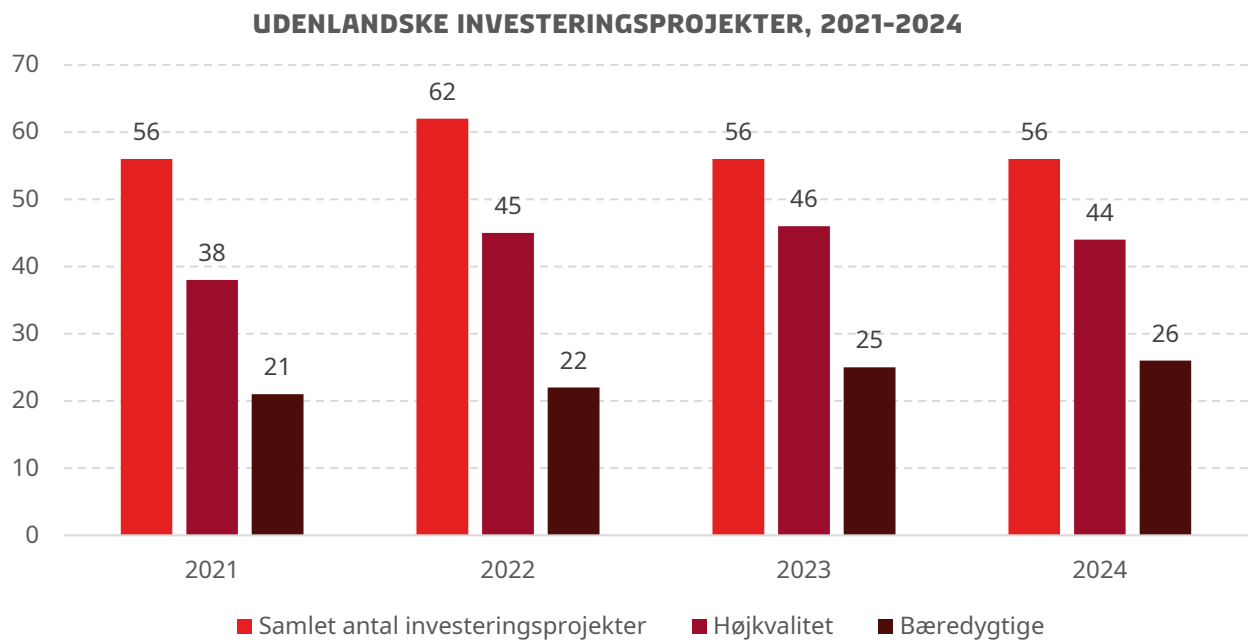
**UDENLANDSKE
MEDARBEJDERE**

Se bilag for en nærmere beskrivelse af opgørelsesmetoder

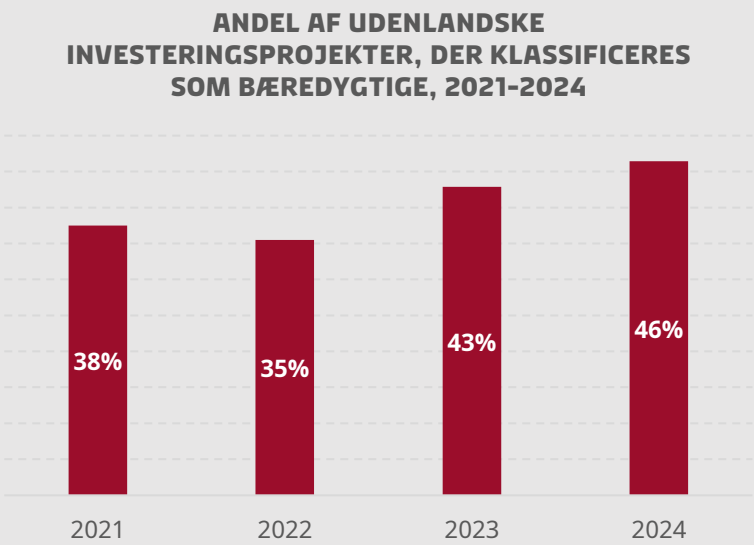
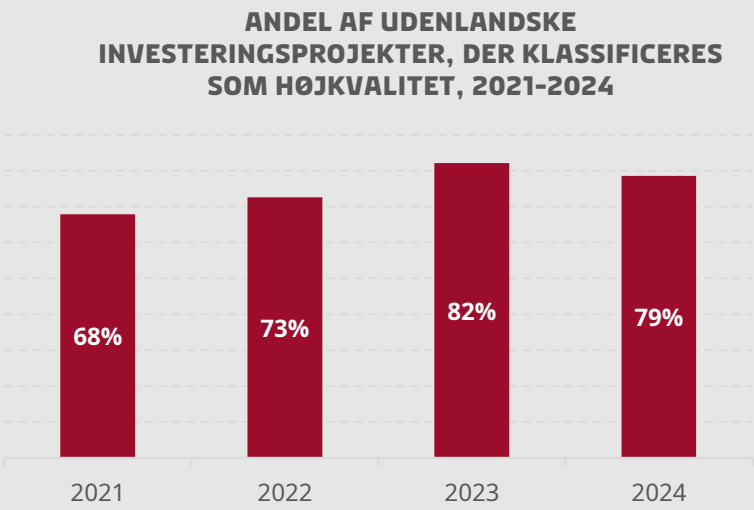
RESULTATER 2021-2024

INVEST HAR I ALT TILTRUKKET 230 UDENLANDSKE INVESTERINGER I PERIODEN 2021-2024

- Heraf var 173 (75%) højkvalitetsinvesteringer
- Og 94 (41%) var bæredygtige investeringer



Note: Højkvalitetsinvesteringer og bæredygtige investeringer er defineret i Bilag.



Note: I 2023 implementerede INVEST en ny metode for at evaluere bæredygtighed. Tallene for 2021 og 2022 er derfor ikke direkte sammenlignelige med de efterfølgende år

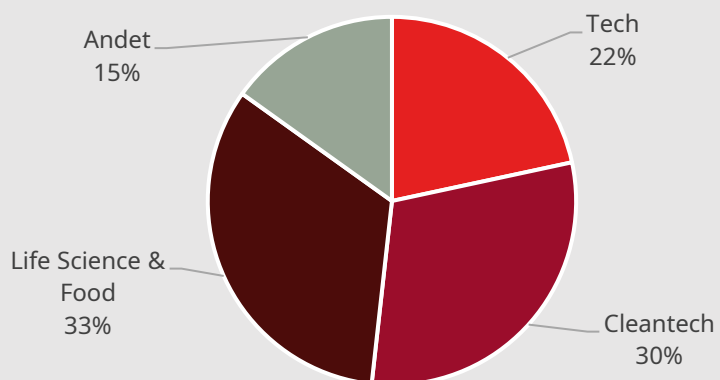
RESULTATER 2021-2024

FOKUSOMRÅDE- OG GEOGRAFI*

Investeringsprojekter fordelt på fokusområder (antal)

- Life Science & Fødevarer 76
- Cleantech 69
- Tech 50
- Andet 35
- Total 230 udenlandske investeringsprojekter

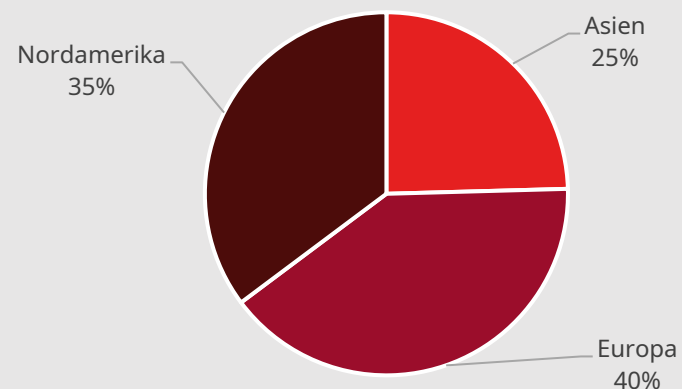
INVESTERINGSPROJEKTER FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER,
2021-2024



Investeringsprojekter fordelt på geografisk markedsområde (antal)

- Europa 92
- Nordamerika 81
- Asien 57
- Total 230 udenlandske investeringsprojekter

INVESTERINGSPROJEKTER FORDELT PÅ MARKEDER,
2021-2024



**Bemærk: Nogle investeringsprojekter kan dække og derfor være fordelt mellem flere markeder eller fokusområder, hvorfor der er vist afrundede tal.*

HØJKVALITETSINVESTERINGER

FORDELING EFTER FOKUSOMRÅDE OG GEOGRAFI*

I alt blev 173 investeringsprojekter (svarende til 75% af de investeringsprojekter INVEST understøttede) klassificeret som høj kvalitet, i perioden 2021-2024:

Antal højkvalitetsinvesteringer fordelt på fokusområder

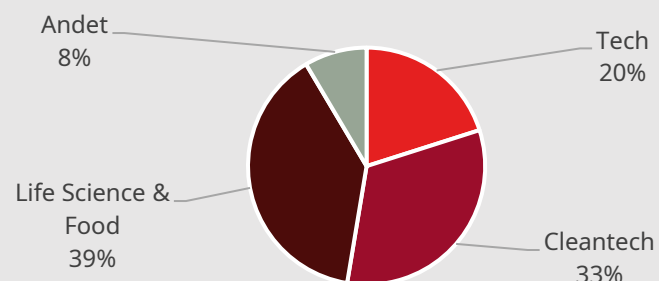
- Tech 35 (70% af investeringerne indenfor fokusområdet)
- Cleantech 56 (81% af investeringerne indenfor fokusområdet)
- Life Science & Fødevarer 67 (88% af investeringerne indenfor fokusområdet)
- Andet 14 (42% af investeringerne indenfor fokusområdet)

Antal højkvalitetsinvesteringer fordelt efter, hvilket geografisk markedsområde de udenlandske investorer stammede fra

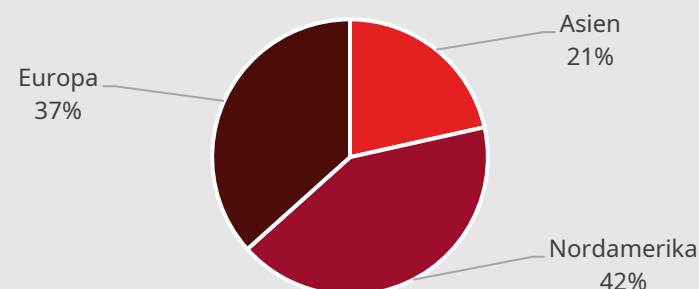
- Asien 37 (65% af investeringerne fra det geografiske område)
- Nordamerika 73 (90% af investeringerne fra det geografiske område)
- Europa 64 (69% af investeringerne fra det geografiske område)

Ser vi på, hvordan disse i alt 173 højkvalitetsinvesteringer fordeler sig sektormæssigt, giver det den viste fordeling i de to nedenstående grafer (f.eks. svarer de 35 højkvalitetsprojekter, der har været indenfor Tech, til 20% af det samlede antal højkvalitetsinvesteringer).

HØJKVALITETSINVESTERINGER FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER, 2021-2024



HØJKVALITETSINVESTERINGER FORDELT PÅ GEOGRAFISK MARKEDSOMRÅDE, 2021-2024



*Bemærk: Nogle investeringsprojekter kan dække og derfor være fordelt mellem flere markeder eller fokusområder, hvorfor der er vist afrundede tal.

BÆREDYGTIGE INVESTERINGER

FORDELING EFTER FOKUSOMRÅDE OG GEOGRAFI*

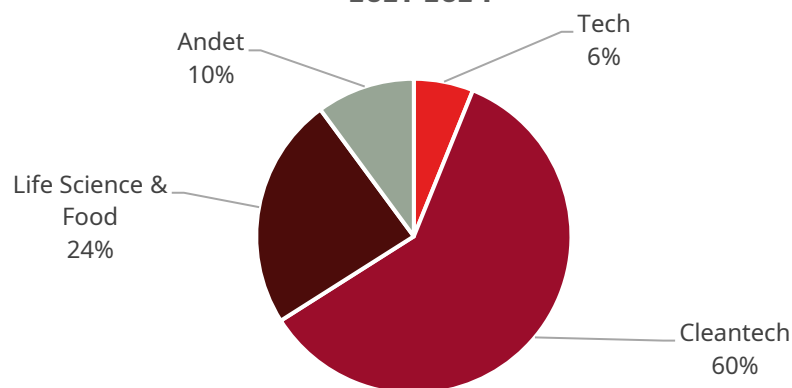
I alt blev 94 investeringsprojekter (svarende til 41% af de investeringsprojekter INVEST understøttede) kategoriseret som bæredygtige i perioden 2021-2024:

Bæredygtige investeringer fordelt på fokusområder

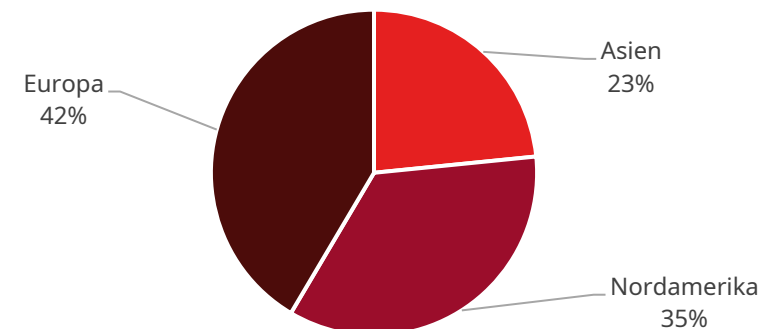
- Tech 6 (12% af investeringsprojekterne indenfor fokusområdet)
- Cleantech 56 (81% af investeringsprojekterne indenfor fokusområdet)
- Life Science & Fødevarer 22 (29% af investeringsprojekterne indenfor fokusområdet)
- Andet 10 (27% af investeringsprojekterne indenfor fokusområdet)

Ser vi på, hvordan disse i alt 94 bæredygtige investeringer fordeler sig sektormæssigt, giver det den viste fordeling i de to nedenstående grafer (f.eks. svarer de 6 bæredygtige investeringer, der har været indenfor Tech, til 6% af det samlede antal bæredygtige investeringer).

BÆREDYGTIGE INVESTERINGER FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER, 2021-2024



BÆREDYGTIGE INVESTERINGER FORDELT PÅ GEOGRAFISK OMRÅDE, 2021-2024



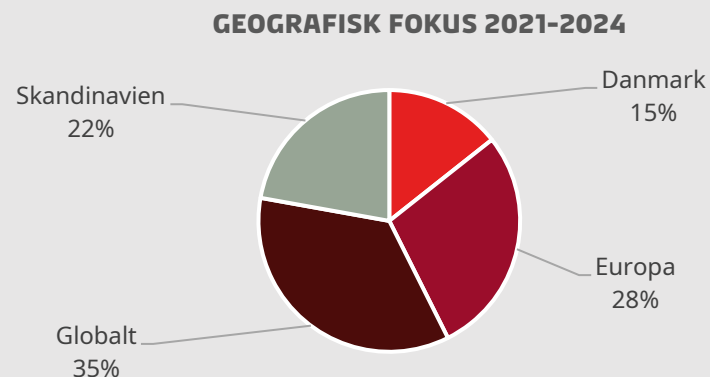
**Bemærk: Nogle investeringsprojekter kan dække og derfor være fordelt mellem flere markeder eller fokusområder, hvorfor der er vist afrundede tal.*

TYPEN AF INVESTERINGER OG GEOGRAFISK FOKUS

- Udenlandske investeringer kan have forskelligt sigte og fokus. I nogle tilfælde er udenlandske investorer orienteret mod salg på det danske marked, andre gange det samlede nordiske eller europæiske marked.
- De udenlandske investeringer, som INVEST understøttede i perioden 2021-2024, fordeler sig som vist ift. deres geografiske fokus.
- Som det ses var det kun 15%, der alene var møntet på det danske marked, mens mange havde et globalt eller europæisk fokus.

Investeringer fordelt på geografisk fokus (230 investeringsprojekter)

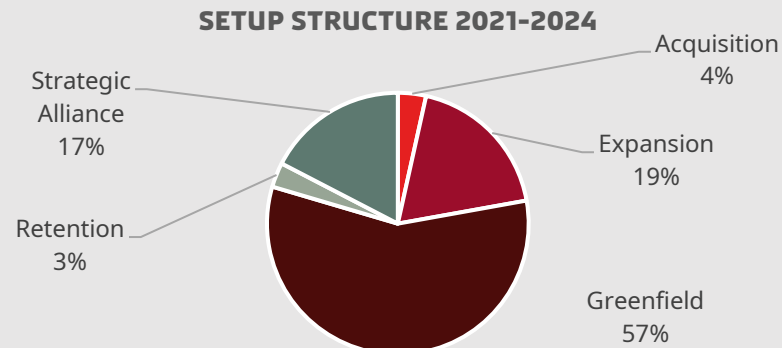
- Globalt 81
- Europa 65
- Skandinavien 51
- Danmark 33



- Udenlandske investeringer kan være af forskellig type og karakter ("setup structure"), fra investering i en helt ny virksomhed ("greenfield") til strategiske alliancer med danske partnere osv.
- Som vist var det over halvdelen af de investeringer, som INVEST faciliterede i perioden 2021-2024, der var greenfield-investeringer.

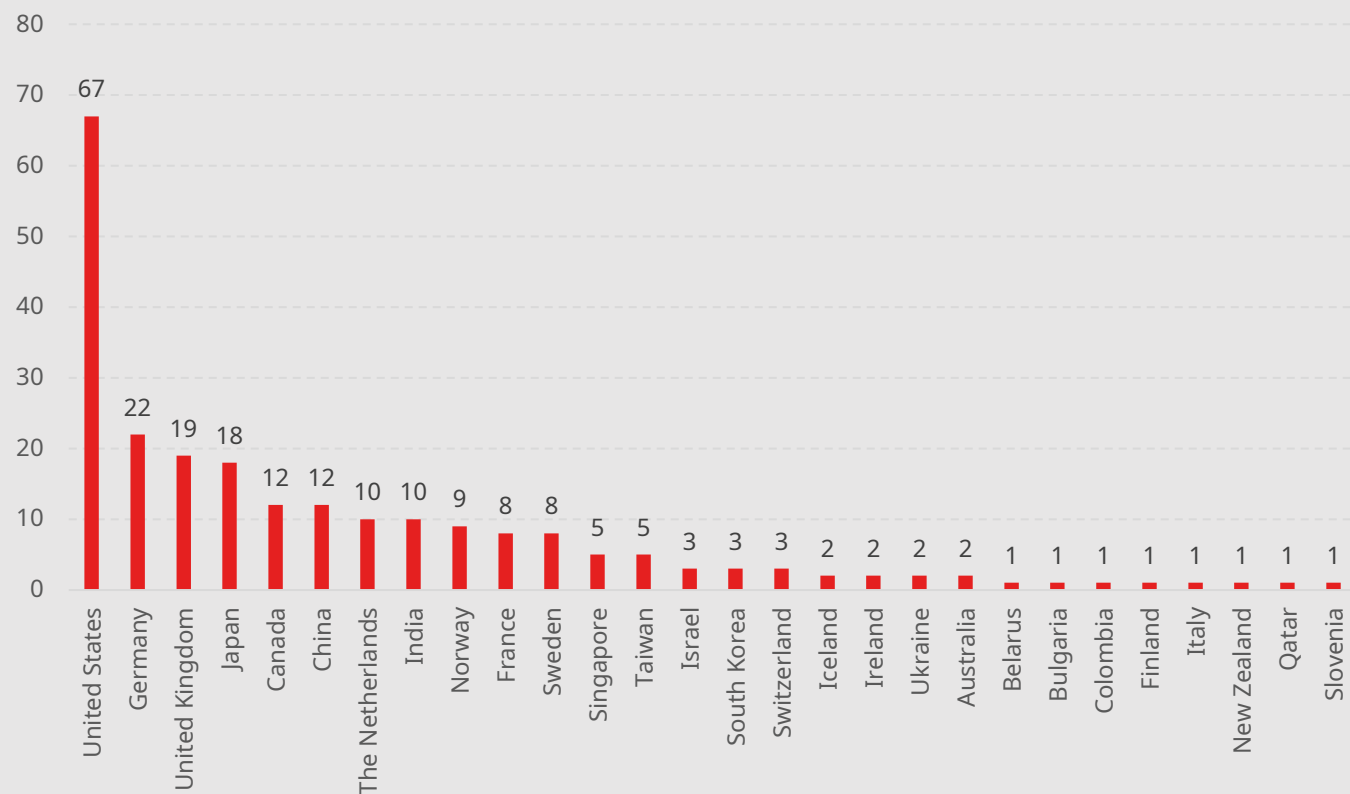
Investeringer fordelt på setup structure (230 investeringsprojekter)

- Greenfield 132
- Expansion 43
- Strategic Alliance 40
- Acquisition 8
- Retention 7



Note: Se bilag for nærmere definition af geografisk scope og setup structure

INVESTERINGER FORDELT PÅ DEN UDENLANDSKE INVESTORS OPRINDELSESLAND



- INVEST har tiltrukket 230 investeringer fra i alt 28 forskellige lande i perioden 2021 til 2024.
- 67 investeringer (ca. 29%) kom fra USA, 22 (ca. 10%) fra Tyskland, 19 (8%) fra Storbritannien, og 18 (8%) fra Japan.
- Derved tegnede disse fire lande sig for over halvdelen af de tiltrukne udenlandske investeringsprojekter

INVESTERINGER FORDELT PÅ DANSKE REGIONER

TOTAL ANTAL PER REGION OG SEKTORER FORDELT PÅ REGIONER

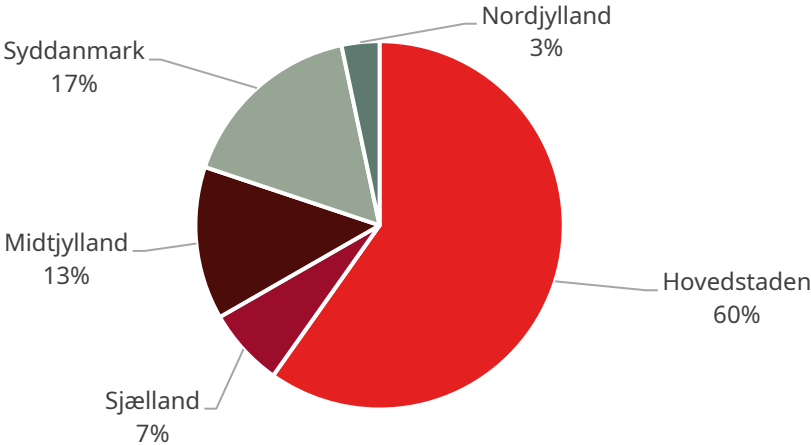
De investeringsprojekter, som INVEST har understøttet i perioden 2021-2024, har omfattet investeringer i alle fem regioner af Danmark.

Antal investeringsprojekter per dansk region*:

- København 138
- Sjælland 16
- Nordjylland 8
- Midtjylland 31
- Syddanmark 38
- Total: 230

**Bemærk: Der er vist afrundede tal for hver region, hvilket er årsagen til at de ikke summer til 230.*

UDENLANDSKE INVESTERINGER FORDELT PÅ REGIONER, 2021-2024



Fordeling af investeringsprojekter 2021-2024, fordelt på hvilken dansk region de fandt sted i, og fokusområde:

- Region Hovedstaden tegnede sig for størstedelen af de udenlandske investeringsprojekter, som INVEST understøttede i perioden
- Det gælder på tværs af de forskellige fokusområder, som investeringsprojekterne blev foretaget indenfor

Region	Tech	Cleantech	Life Science & Fødevarer	Andet
Hovedstaden	60%	60%	60%	60%
Sjælland	5%	6%	7%	11%
Midtjylland	16%	13%	16%	6%
Syddanmark	13%	18%	15%	23%
Nordjylland	7%	4%	2%	1%
Hele landet*	100%	100%	100%	100%

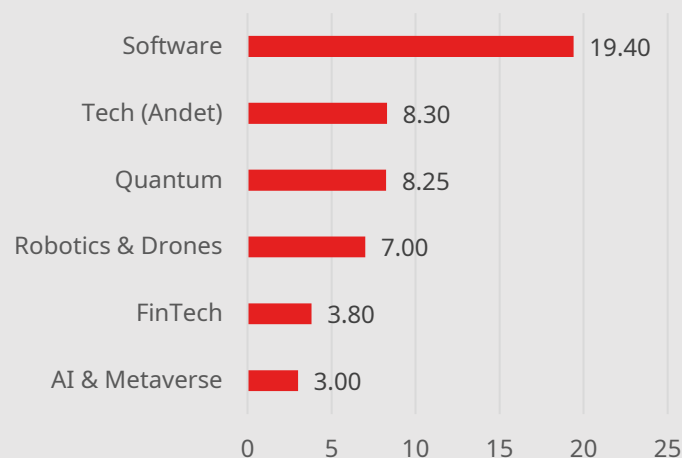
Bemærk: Der er vist afrundede procentsatser for hver region, hvilket er årsagen til at de ikke summer til 100%

INVESTERINGER FORDELT PÅ SUBSEKTORER

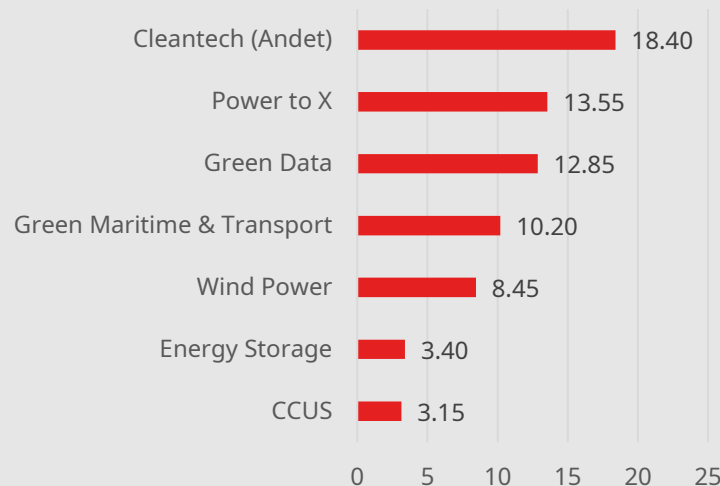
De investeringsprojekter, som INVEST har understøttet i perioden 2021-2024, spænder over en lang række områder og teknologiske løsninger mv.

- På Tech-området har INVEST mest af alt understøttet projekter inden for software (19), men også haft en del projekter indenfor kvante- og drone/robotområdet.
- I Cleantech sektoren står Cleantech (Andet) for den største andel af projekter (18). Det er f.eks. konsulentvirksomheder der rådgiver omkring grøn omstilling. Herudover ses der næstflest projekter inden for Power-to-X (14) og dernæst datacentre (13).
- Indenfor Life Science og Fødevarer understøttede INVEST især investeringer indenfor farmaceutisk bioteknologi (26), digital sundhed og medtech (19) samt medicinsk cannabis (17).

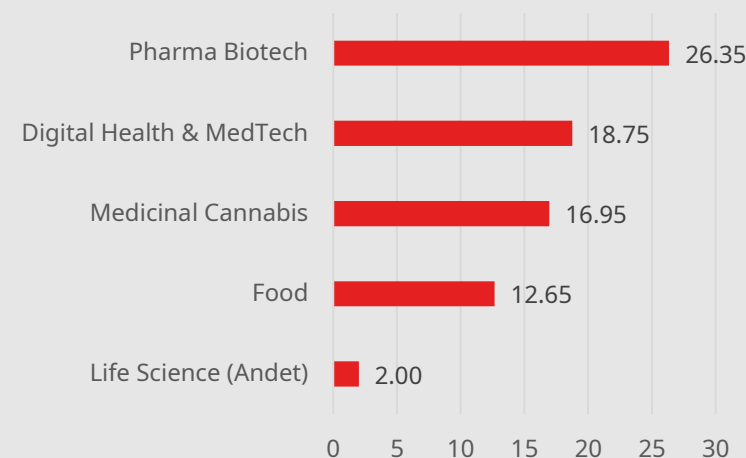
**ANTAL INVESTERINGSPROJEKTER
FORDELT PÅ SUBSEKTORER (TECH),
2021-2024**



**ANTAL INVESTERINGSPROJEKTER FORDELT
PÅ SUBSEKTORER (CLEANTECH), 2021-2024**



**ANTAL INVESTERINGSPROJEKTER FORDELT
PÅ SUBSEKTORER (LIFE SCIENCE &
FØDEVARER), 2021-2024**

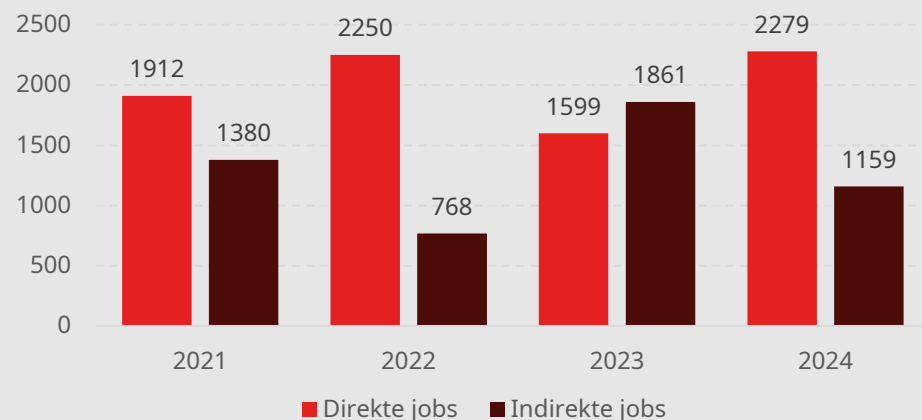


Bemærk: Nogle investeringsprojekter kan dække og derfor være fordelt mellem flere fokusområder, hvorfor der er vist afrundede tal. 34 projekter er ikke vist ovenfor, da disse falder inden for andre sektorer end INVESTs tre viste fokusområder (n=230 investeringsprojekter).

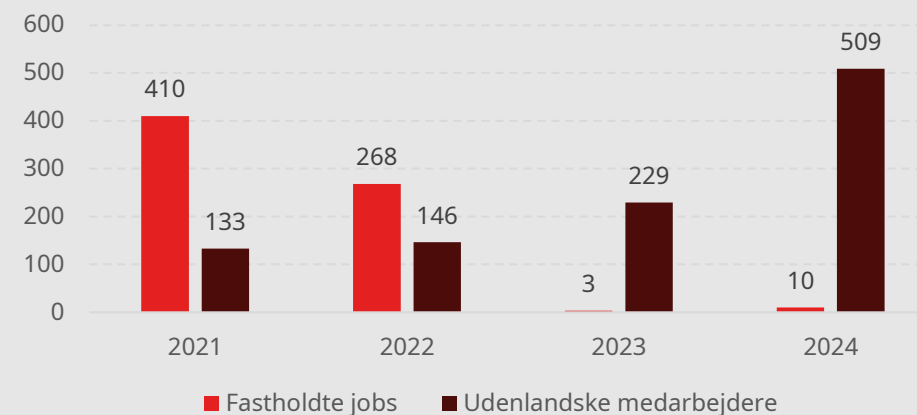
JOBSKABELSE 2021-2024

- INVEST opgør den jobskabelse, som følger af de udenlandske investeringen, som man understøtter.
- Opgørelsen skelner mellem de direkte jobs (som er givet ved, hvad investoren selv vurderer, der vil blive skabt som følge af investeringer), samt de indirekte jobs (der er givet ved de midlertidige jobs, som investoren forventer vil opstå i en periode som følge af evt. byggeaktiviteter i forbindelse med investeringen fx til domicil eller fabriksfaciliteter).
- Desuden opgøres, hvor stor en del af den forventede direkte jobskabelse, som den udenlandske investor forventer vil blive dækket af udenlandske medarbejdere med videregående uddannelse (f.eks. personel fra den udenlandske investors virksomhed, der overføres til et nyetableret dansk datterselskab eller lignende).
- I visse tilfælde kan der være tale om, at en virksomheds aktiviteter forventeligt ville være ophørt eller være blevet reduceret i omfang, hvis ikke den udenlandske investering havde fundet sted. I disse tilfælde beskrives antallet af direkte jobs som fastholdte jobs.
- For perioden 2021-2024 gælder, at den samlede jobeffekt (som vurderet af de udenlandske investorer selv) var følgende:
 - **Direkte jobs: 8040 Fastholdte jobs: 691 Indirekte jobs: 5168**
- **Udenlandske medarbejdere med videregående uddannelse, der forventes at komme til Danmark som del af de direkte jobs skabt: 1017**

DIREKTE OG INDIREKTE JOBS, 2021-2024



FASTHOLDTE JOBS OG UDENLANDSKE MEDARBEJDERE, 2021-2024

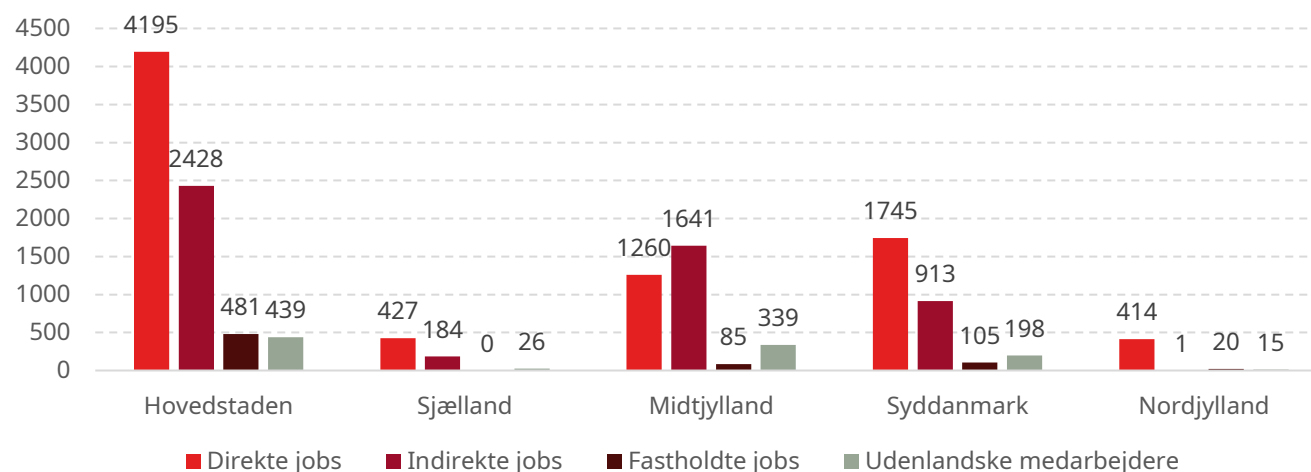


JOBSKABELSE 2021-2024

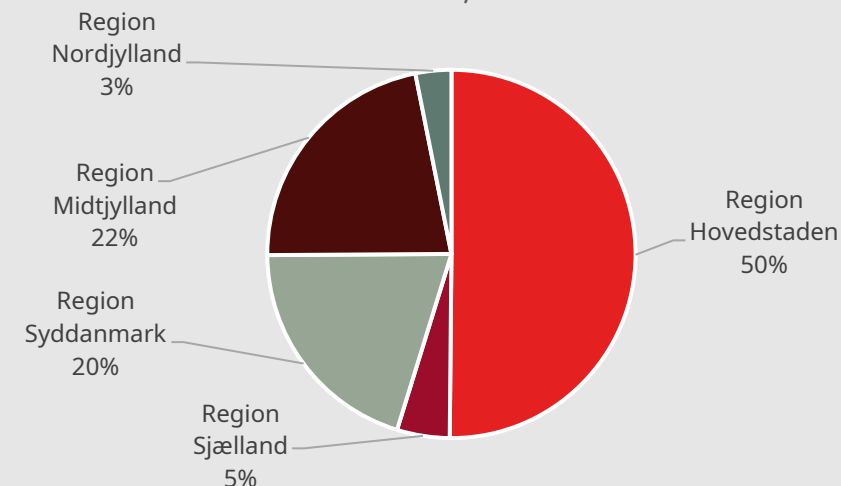
FORDELT PÅ DANSKE REGIONER

- De udenlandske investeringsprojekter, som INVEST har understøttet i perioden 2021-2024, har skabt 13.208 arbejdspladser i alt (direkte og indirekte jobs)
- Den geografiske fordeling af jobskabelsen for de udenlandske investeringsprojekter er vist i figuren nedenfor, fordelt på de fem danske regioner.
- Ligeledes vises, hvor stor en andel af samlet dansk BNP de fem regioner tegner sig for.
- Eksempelvis fremgår det, at 55% af jobskabelsen fra de investeringsprojekter, som INVEST understøttede, fandt sted i enten Region Hovedstaden eller Region Sjælland. Til sammenligning står Region Hovedstaden og Region Sjælland for tilsammen 53% af dansk BNP i 2023.
- Tilsvarende tegnede jobskabelsen i de øvrige tre regioner (Nordjylland, Midtjylland og Syddanmark) sig for 45%, mens de i 2023 stod for 47% af BNP.

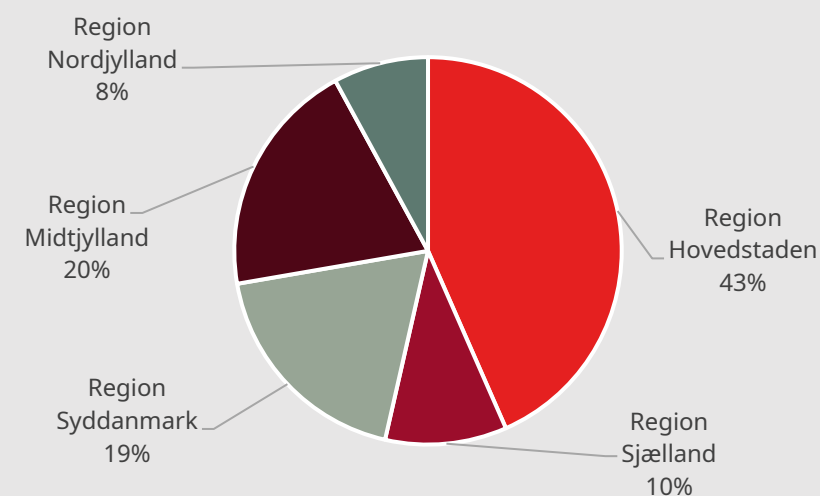
JOBSKABELSE FORDELT PÅ REGIONER, 2021-2024



JOBSKABELSE (DIREKTE OG INDIREKTE) FORDELT PÅ REGIONER, 2021-2024



BNP-FORDELING MELLEM REGIONER, 2023

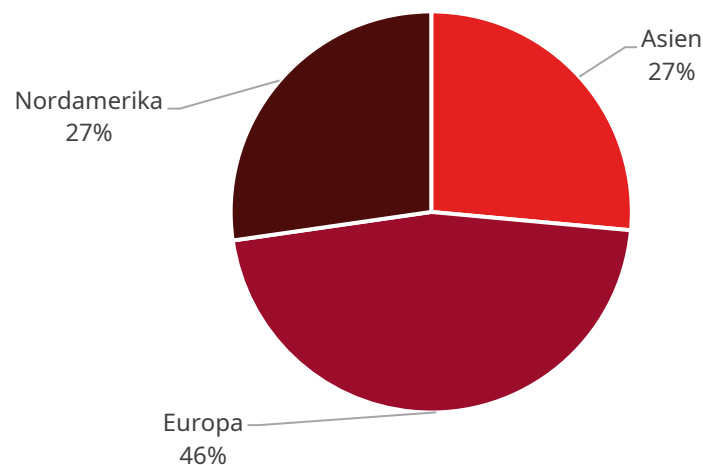


JOBSKABELSE 2021-2024

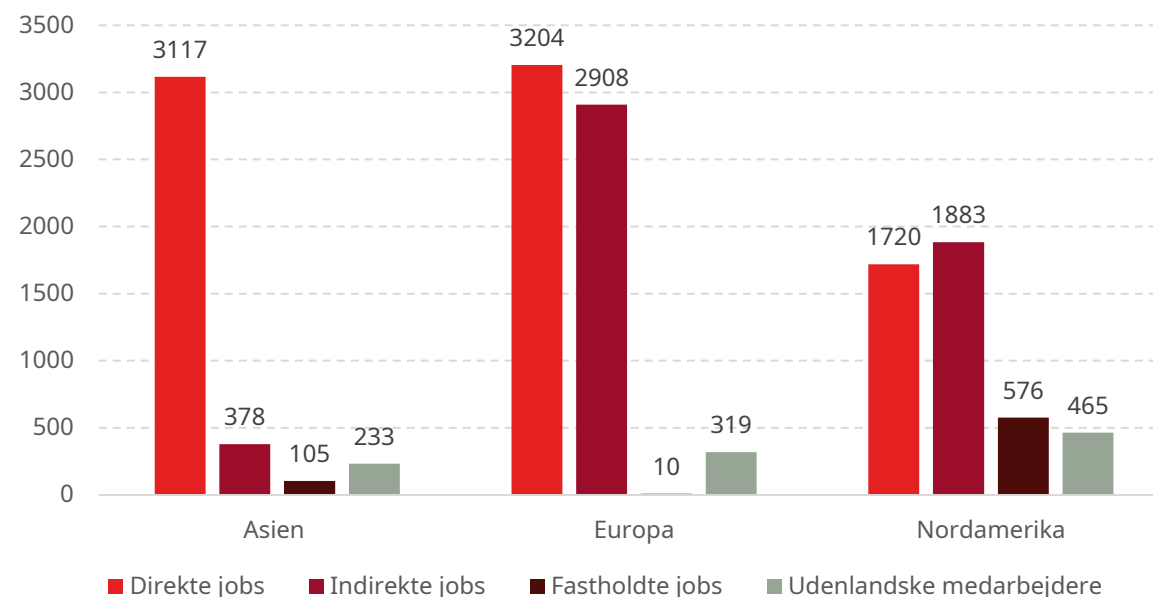
FORDELT PÅ GEOGRAFISKE MARKEDER

- Ser man på jobskabelsen fra de udenlandske investeringsprojekter, som INVEST har understøttet i perioden 2021-2024, ud fra hvilke geografiske områder investoren stammede fra, så tegner udenlandske investorer fra Europa sig for 46% af jobskabelsen (direkte og indirekte jobs)
- Dette afspejler, som vist i figuren til højre, at udenlandske investeringer fra Europa i perioden 2021-2024 har genereret et ganske stort antal indirekte job (dvs. jobs, der forventes midlertidigt at opstå som følge af byggeaktiviteter såsom etablering af domicil mv.), mens den direkte jobskabelse er på niveau med investeringsprojekter fra Asien

JOBSKABELSE (DIREKTE OG INDIREKTE) FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER, 2021-2024



JOBSKABELSE FORDELT PÅ GEOGRAFISK OMRÅDE, 2021-2024

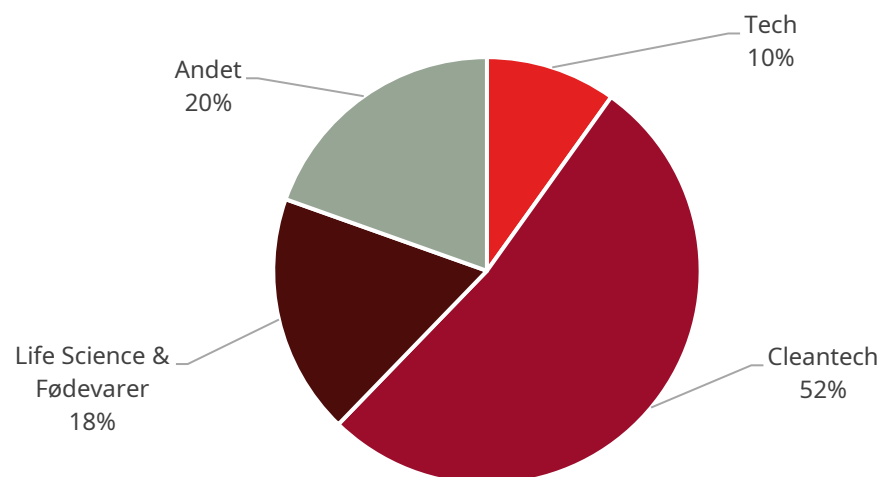


JOBSKABELSE 2021-2024

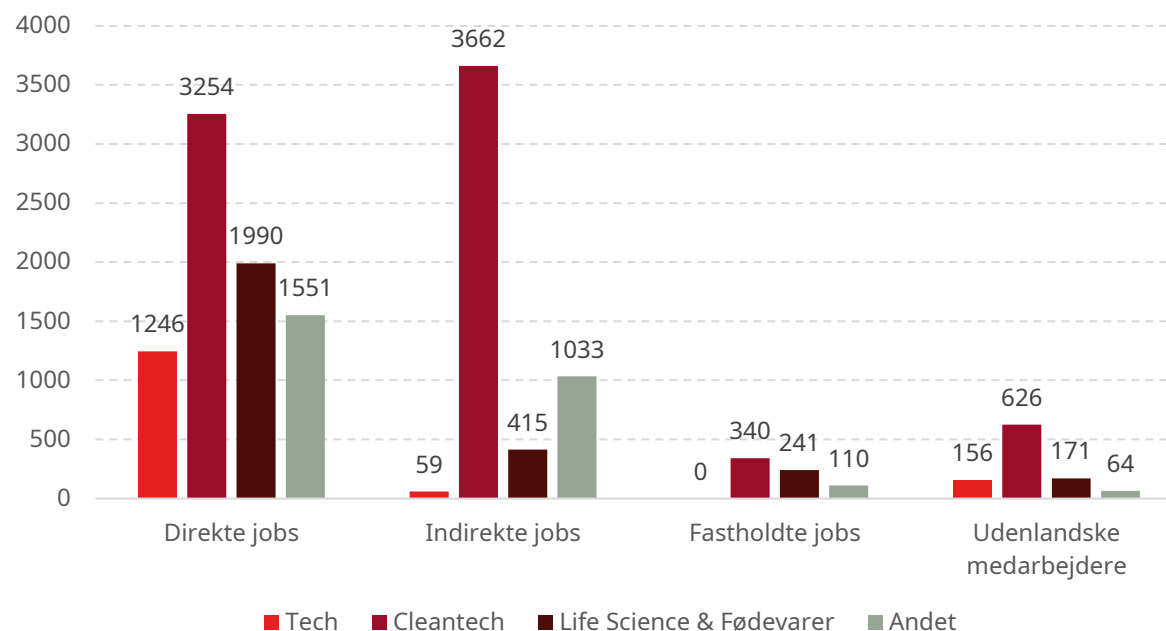
FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER

- Cleantech er det fokusområde, der har bidraget klart mest til jobskabelse (52%) fra udenlandske investeringsprojekter
- Det afspejler både et stort antal direkte jobs og et endnu større antal indirekte jobs (dvs. de midlertidige jobs, der opstår i en periode som følge af byggeaktiviteter, f.eks. anlæg af infrastruktur og domicil)
- Der forventes også en relativt stor jobskabelse fra udenlandske investeringer indenfor Life Science området (18%), mens Tech tegner sig for en mindre del af jobskabelsen (10%) fra de udenlandske investeringer, som INVEST har understøttet

JOBSKABELSE (DIREKTE OG INDIREKTE) FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER, 2021-2024



JOBSKABELSE FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER, 2021-2024

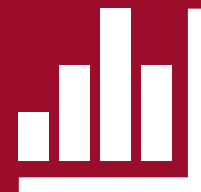


KONKURRENCE MED ANDRE INVESTERINGSDESTINATIONER



74%

**I TRE UD AF FIRE
INVESTERINGSPROJEKTER
HAVDE DEN UDENLANDSKE
INVESTOR OGSÅ OVERVEJET
ANDRE INVESTERINGS-
DESTINATIONER END DANMARK**



TECH

**ER DET OMRÅDE, HVOR DEN
UDENLANDSKE INVESTOR
HYPPIGST HAVDE OVERVEJET
EN ALTERNATIV DESTINATION**



32

**FORSKELLIGE LANDE NÆVNES
AF DE UDENLANDSKE
INVESTORER SOM
INVESTERINGSDESTINATIONER
DE OGSÅ HAVDE OVERVEJET**



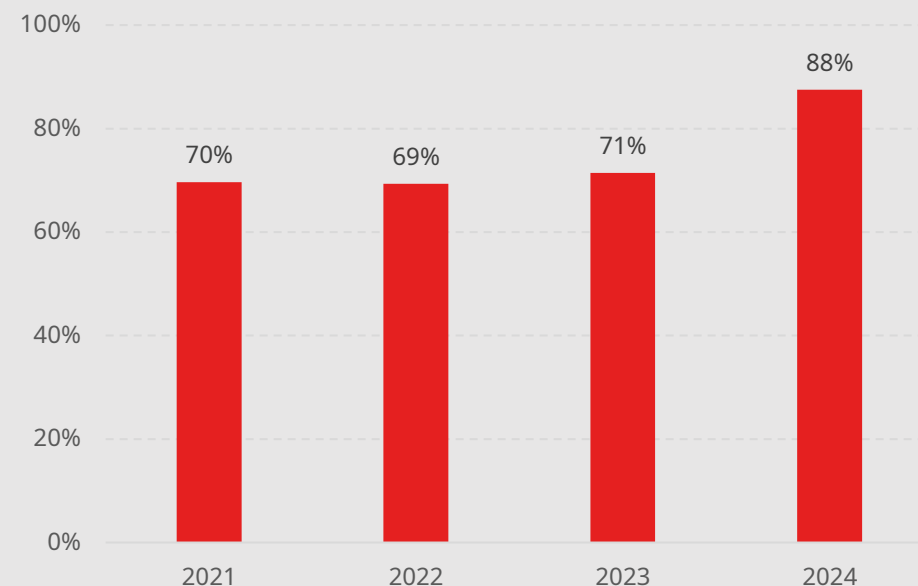
2024

**ER ÅRET, HVOR FLEST
INVESTERINGSPROJEKTER
VAR I KONKURRENCE MED
ANDRE DESTINATIONER FOR
INVESTERING**

INVESTERINGSPROJEKTER MED KONKURRERENDE INVESTERINGSDESTINATIONER

- Ud af de i alt 230 investeringsprojekter, som INVEST understøttede i perioden 2021-2024, var det 74% (171 investeringsprojekter) hvor den udenlandske investor også havde overvejet en alternativ investeringsdestination i stedet for Danmark.
- I 2024 var det en særligt høj andel af investeringsprojekterne, som man understøttede, hvor den udenlandske investor også havde overvejet en alternativ investeringsdestination (88%)

ANDEL AF INVESTERINGSPROJEKTER, HVOR DEN UDENLANDSKE INVESTOR HAVDE OVERVEJET EN ALTERNATIV INVESTERINGSDESTINATION END DANMARK, 2021-2024

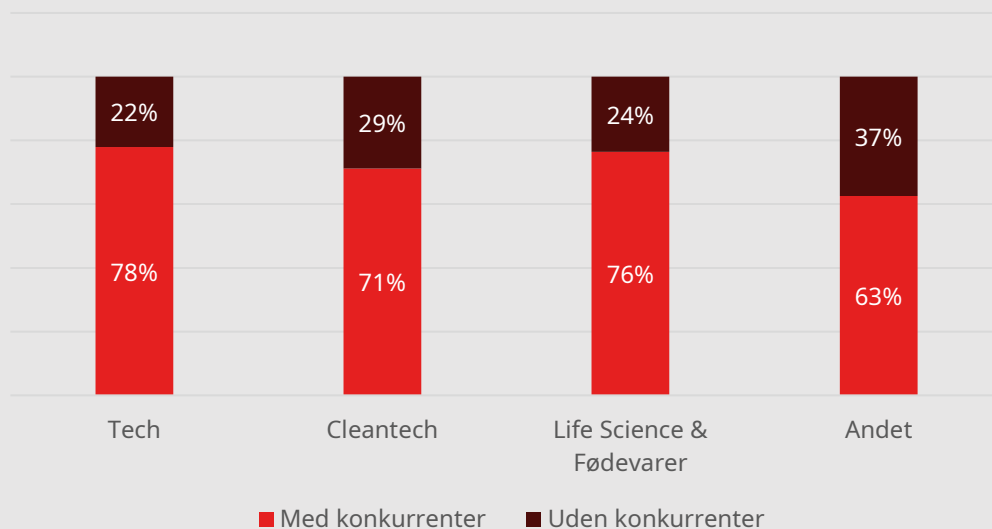


INVESTERINGSPROJEKTER MED KONKURRERENDE INVESTERINGSDESTINATIONER

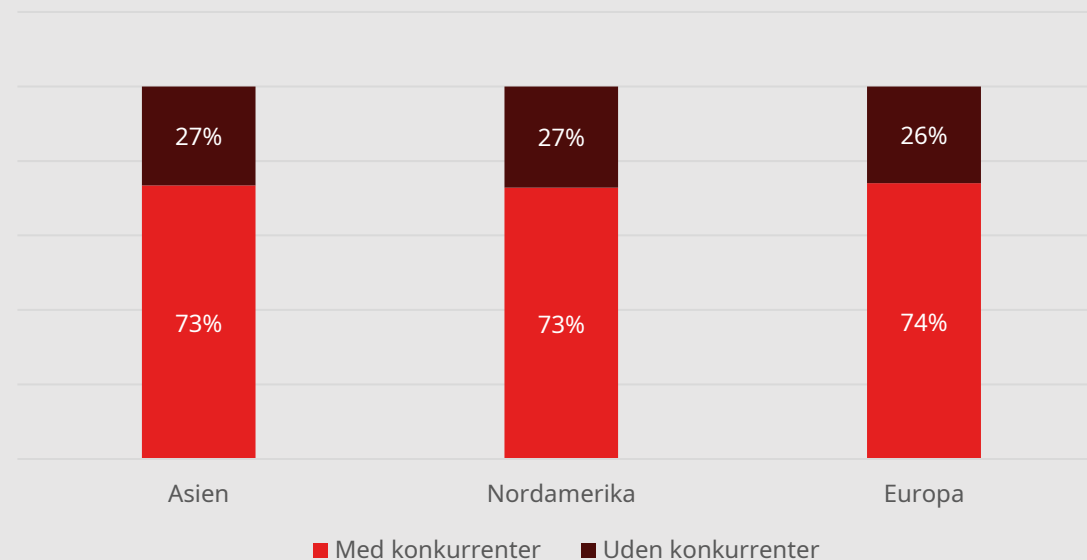
FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER OG MARKEDER

Som vist var det indenfor alle fokusområder, og indenfor alle geografiske markeder, at den udenlandske investor typisk også overvejede andre destinationer end Danmark til sin investering

INVESTERINGSPROJEKTER MED/UDEN KONKURRERENDE
INVESTERINGSDESTINATIONER FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER,
2021-2024



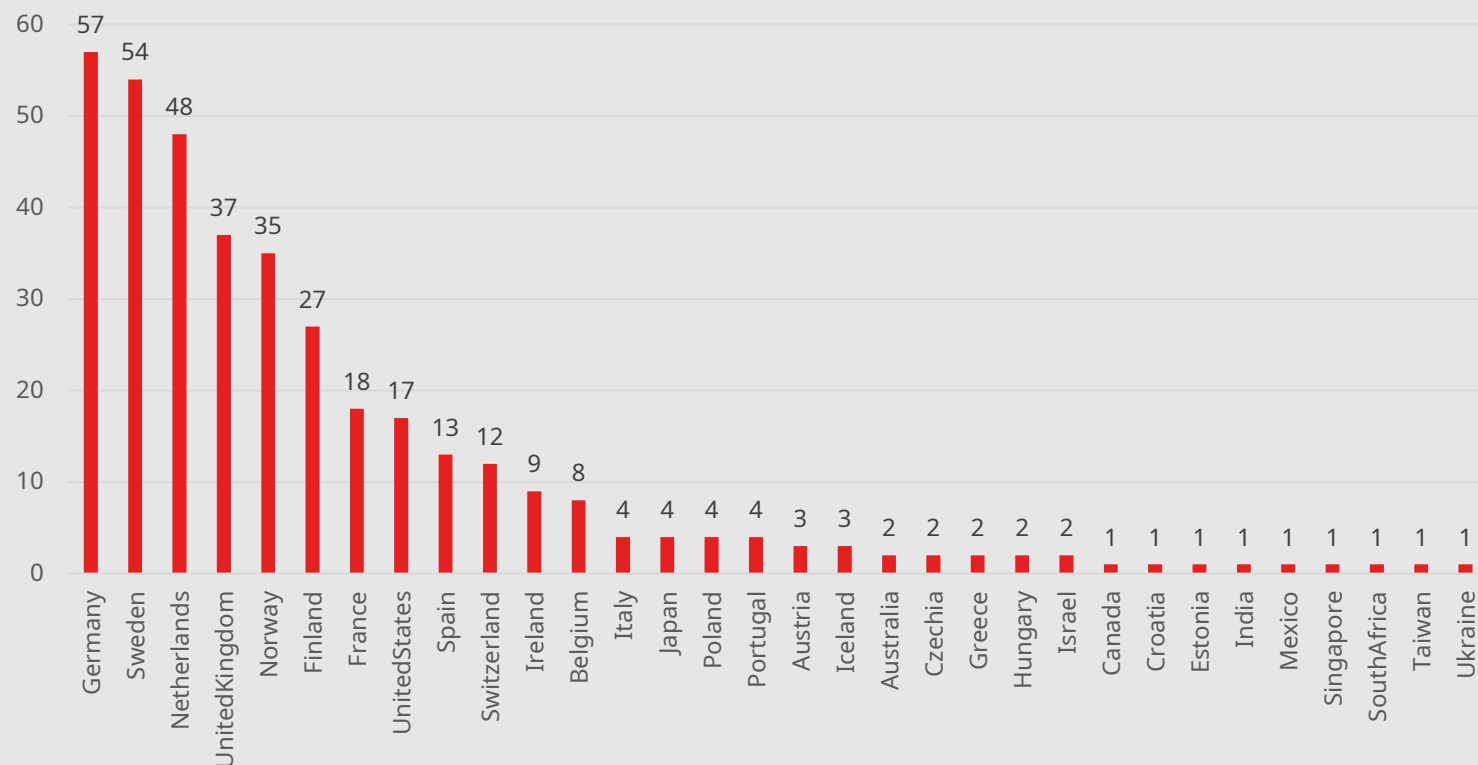
INVESTERINGSPROJEKTER MED/UDEN KONKURRERENDE
INVESTERINGSDESTINATIONER FORDELT PÅ MARKEDER, 2021-2024



KONKURRERENDE INVESTERINGSDESTINATIONER

I evalueringen af INVESTs serviceydelser blev investoren bedt om at angive, hvilke andre lande der, udover Danmark, også havde været under overvejelse som destination for deres investeringsprojekt

LANDE NÆVNT SOM KONKURRERENDE INVESTERINGSDESTINATION,
2021-2024



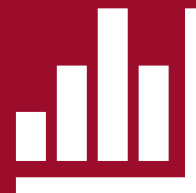
- De lande, der hyppigst blev nævnt som konkurrenter til Danmark som investeringsdestination, er Tyskland (57), Sverige (54), Nederlandene (48), Storbritannien (37), Norge (35) og Finland (27).
- Der er en stor overvægt af europæiske lande, og især Danmarks nabolande
- Den overordnede geografiske fordeling ift. hvilke lande der også havde været under overvejelse er som følger:
 - 32 lande i alt:
 - Europa: 22
 - Nordamerika: 3
 - Asien: 5
 - Oceanien: 1
 - Afrika: 1

EVALUERING AF INVEST IN DENMARKS SERVICEYDELSE



4,5 UD AF 5

DEN GENNEMSNI TLIGE
SCORE IFT. AT SKABE VÆRDI
FOR DE UDENLANDSKE
INVESTORER



80 %

AF DE UDENLANDSKE
INVESTORER KAN IKKE SE
NOGEN MÅDE HVORPÅ
INVEST I N DENMARK
KUNNE FORBEDRE SINE
SERVICES YDERLIGERE



4,0 UD AF 5

DEN GENNEMSNI TLIGE
SCORE IFT. AT GØRE EN
FORSKEL FOR UDENLANDSKE
INVESTORER



73%

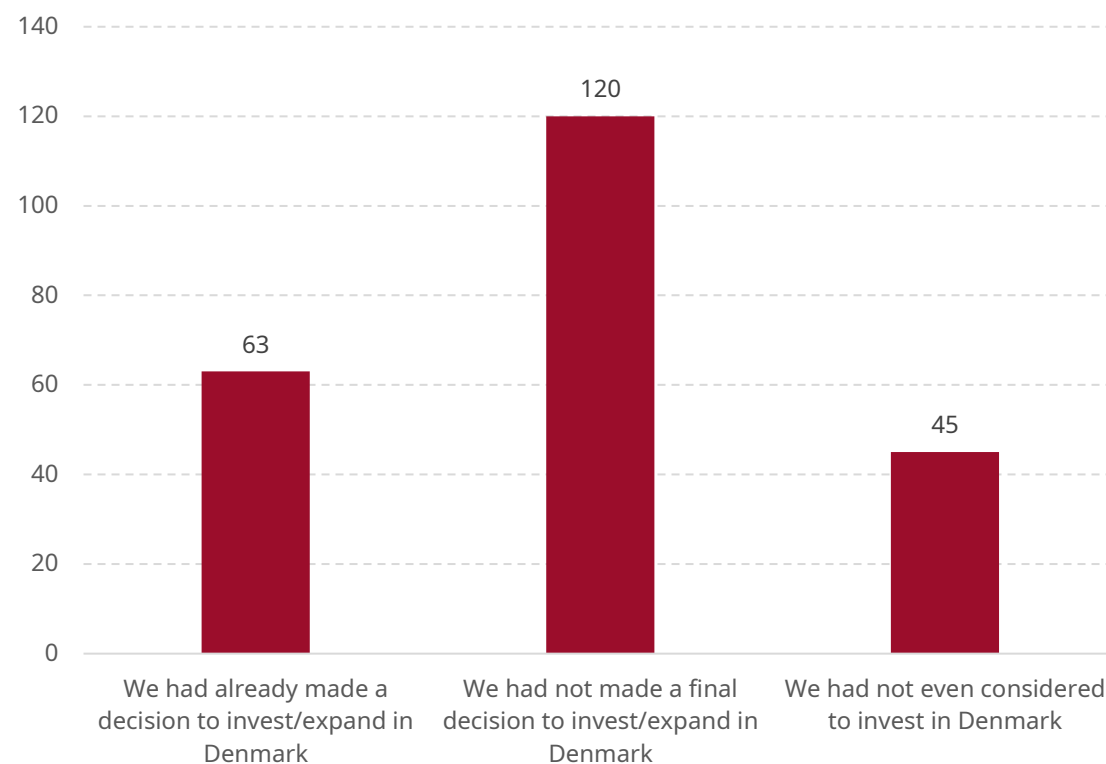
AF INVESTORERNE HAVDE
IKKE TRUFFET BESLUTNING
OM AT INVESTERE I
DANMARK, FORUD FOR AT
INVEST I N DENMARK BLEV
INVOLVERET

BESLUTNING OM AT INVESTERE I DANMARK

Fordeling af investeringsprojekter i forhold til, hvornår Invest in Denmark blev involveret i beslutningsprocessen om at investere/ekspandere i Danmark:

- 20% af investorerne havde end ikke overvejet at investere/ekspandere i Danmark før INVEST blev en del af projektet.
- 53% af investorerne havde ikke truffet en endelig beslutning om at investere/ekspandere i Danmark før INVEST blev en del af projektet.
- 27% havde allerede truffet en beslutning om at investere/ekspandere i Danmark da INVEST blev en del af projektet.

**HVORNÅR BLEV INVEST IN DENMARK INVOLVERET I
INVESTERINGSPROJEKTET?**



n = 228 (da der for to af de i alt 230 investeringsprojekter ikke er registreret data om dette)

BESLUTNINGSPROCES

JOBSKABELSE

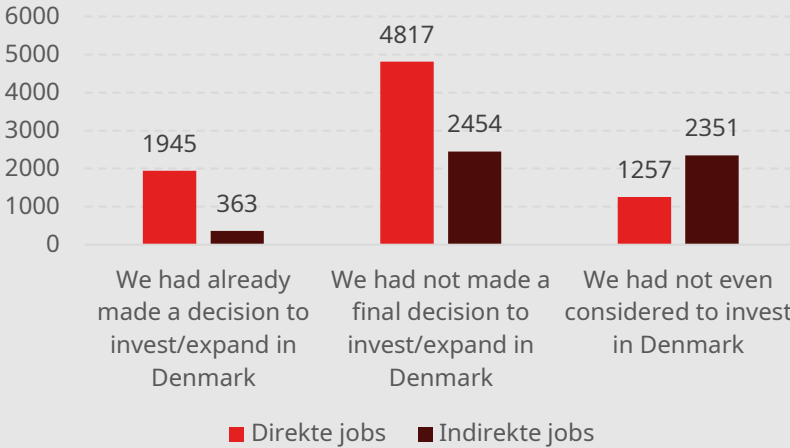
- Der skabes typisk flest direkte jobs i forbindelse med investeringsprojekter, hvor investor havde overvejet Danmark, men ikke har taget den endelige beslutning, før INVEST blev involveret.
- Der skabes typisk flest indirekte jobs i forbindelse med projekter, hvor investor slet ikke havde overvejet Danmark, før INVEST blev involveret

GENNEMSNITLIG JOBSKABELSE PER INVESTERINGSPROJEKT IFT. HVORNÅR INVEST BLEV INVOLVERET I EN INVESTERINGSBESLUTNING

	DIREKTE JOBS	FASTHOLDTE JOBS	INDIREKTE JOBS	UDENLANDSKE MEDARBEJDERE
We had already made a decision to invest/expand	31	2	6	3
We had not made a final decision to invest/expand	40	4	20	6
We had not even considered to invest/expand in Denmark	28	2	52	4

Bemærk: n = 228 investeringsprojekter, der tilsammen har skabt 8019 direkte jobs, 5168 indirekte jobs, 691 fastholdte jobs, samt ført til at 1014 udenlandske medarbejdere med mindst en bachelor er rykket til Danmark

DIREKTE OG INDIREKTE JOBS FORDELT PÅ HVORNÅR INVEST BLEV INVOLVERET I INVESTERINGSPROJEKTET, 2021-2024



FASTHOLDTE JOBS OG UDENLANDSKE MEDARBEJDERE FORDELT PÅ HVORNÅR INVEST BLEV INVOLVERET I INVESTERINGSPROJEKTET, 2021-2024



INVEST IN DENMARKS SERVICEYDELSER

De udenlandske investorers vurdering af samspillet med INVEST (2021-2024)

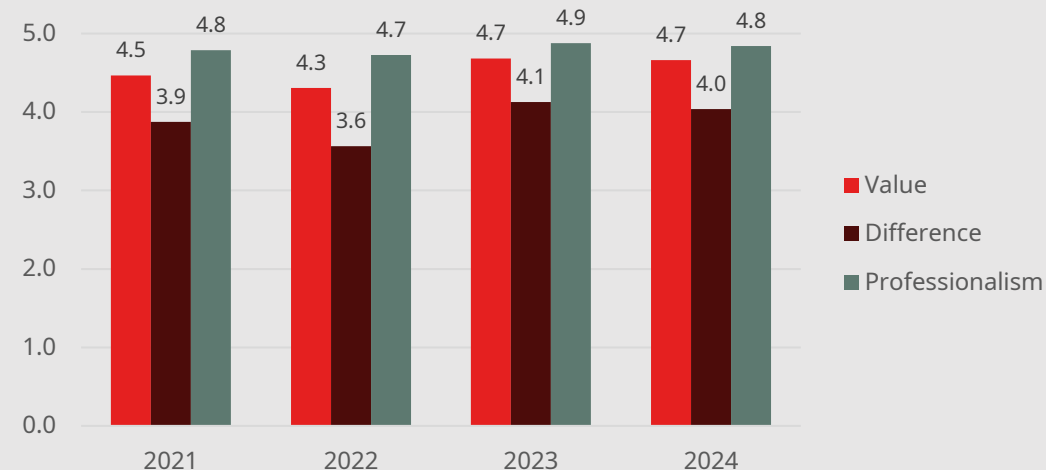
- Gennemsnitsværdi i forhold til at **skabe værdi** for den udenlandske investor: 4,5 (ud af 5)
- Gennemsnitsværdi i forhold til at **gøre en forskel** for den udenlandske investor: 3,9 (ud af 5)
- Gennemsnitsværdi i forhold til at **agere professionelt**: 4,8 (ud af 5)
- 80% (183) investorer har angivet, at INVEST *ikke* har kunnet gøre noget yderligere for at forbedre rådgivningen
 - Størstedelen af tilbagemeldingerne blandt de 20% af investorerne, der mener noget kunne forbedres, peger på forhold der ligger uden for INVESTs mandat (f.eks. at opnå adgang til kunder i Danmark, adgang til bankkonto, utilfredshed med ydelser fra service providers mv.)

Sådan foretages målingen af de udenlandske investorers oplevelser med INVEST

For hvert investeringsprojekt, som understøttes, besvarer den udenlandske investor en evaluering, som bl.a. indeholder følgende spørgsmål:

- To what extent were the services provided by Invest in Denmark of **value** to you?
- To what extent did Invest in Denmark make a **difference** regarding your decision to proceed with the investment?
- To what extent were the services delivered by Invest in Denmark carried out **professionally**?
- Desuden bliver de bedt om at angive, hvorvidt de vurderer at der var noget INVEST kunne have gjort bedre. Dem der svarer bekræftende, bliver bedt om at uddybe i et åbent svarfelt, hvad der kunne gøres bedre.

EVALUERING AF INVESTS SERVICES, 2021-2024*



*n = 229 (idet der mangler data for ét investeringsprojekt fra 2023).
Der er vist gennemsnitlige værdier pba. en skala fra 1 (dårligst) til 5 (bedst).*

EVALUERING AF SERVICEYDELSER

- De udenlandske investorers evaluering af INVESTs services er relativt ensartet på tværs af fokusområde og hvilket geografisk marked, som den udenlandske investor stammede fra
- INVEST skaber i højere grad værdi, og gør i væsentligt større omfang en forskel for den udenlandske investor, når man kommer i kontakt med denne på et tidligere stadie i forhold til investeringsbeslutningen
- **Fokusområder:** INVEST skaber i gennemsnit størst værdi for Tech og Life Science & Fødevarer (4,6). INVEST vurderes at gøre en væsentlig forskel indenfor både Tech, Cleantech og Life Science & Fødevarer (3,9). Professionalismen i INVESTs services vurderes generelt meget høj (især for Life Science & Fødevarer med gennemsnitsværdi 4,9).
- **Markeder:** Det er i sager fra Europa, at INVEST skaber den største værdi (4,6), skarpt efterfulgt af de to resterende markeder (4,5). Asien oplever i højest grad at INVEST gør en forskel (4,0), efterfulgt af Nordamerika (3,9) og Europa (3,8). Professionalismen i services vurderes generelt høj - særligt i Nordamerika (4,9).
- **Beslutningsproces:** Tilfredshedsgraden ift. den værdi og forskel INVEST skaber stiger, jo tidligere INVEST bliver involveret i investeringsprojektet. Der vurderes dog fortsat at skabe værdi for kunden, i de tilfælde hvor INVEST først bliver involveret i et projekt efter at beslutningen om at investere i Danmark er truffet.

	EVALUERING AF INVEST SERVICES (GENNEMSNIITSVÆRDI PBA. SKALA FRA 1 TIL 5)	VALUE	DIFFERENCE	PROFESSIONALISM
FORDELT PÅ FOKUSOMRÅDER	Tech	4,6	3,9	4,8
	Cleantech	4,5	3,9	4,8
	Life Science & Fødevarer	4,6	3,9	4,9
	Andet	4,3	3,7	4,8
FORDELT PÅ MARKEDER	Asien	4,5	4,0	4,7
	Nordamerika	4,5	3,9	4,9
	Europa	4,6	3,8	4,8
FORDELT PÅ HVORNÅR DE KOM I KONTAKT MED INVEST I DANMARK	We had already made a decision to invest/expand in Denmark	4,3	3,4	4,8
	We had not made a final decision to invest/expand in Denmark	4,5	3,9	4,8
	We had not even considered to invest in Denmark	4,7	4,4	4,9

Note: Der er anvendt følgende skala fra 0-5, hvor 0 er "kan ikke vurdere", 1 er "slet ikke vigtigt" / "meget utilfreds", 2 er "ikke vigtigt" / "utilfreds", 3 er "hverken eller", 4 er "vigtigt" / "tilfreds" og 5 er "meget vigtigt" / "meget tilfreds". Alle gennemsnitsværdier er dog beregnet, således at de udenlandske investorer, der ikke kunne vurdere et givent parameter, ikke indgår.

EVALUERING AF DANSKE RAMMEVILKÅR



DE VIGTIGSTE PARAMETRE FOR UDENLANDSKE INVESTORER

ER POLITISK STABILITET, "EASE OF DOING BUSINESS" OG ADGANG TIL KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT



HØJEST TILFREDSHED

MED "QUALITY OF LIFE" OG "POLITICAL STABILITY"



ANDRE VIGTIGE PARAMETRE

ER BL.A. ADGANG TIL EUROPA/SKANDINAVIEN OG TIL INNOVATIVE MILJØER



ANDRE DANSKE STYRKER ER ISÆR

INNOVATIONSMILJØER, INFRASTRUKTUR OG "EASE OF DOING BUSINESS"

BEDØMMELSE AF ERHVERVSMÆSSIGE RAMMEVILKÅR

De udenlandske investorer, som INVEST har understøttet i perioden 2021-2024, har evalueret en række rammevilkår for at drive virksomhed i Danmark. Konkret vurderes på en skala fra 1 (dårligst) til 5 (bedst), hvor vigtig hvert parameter er, og hvor tilfreds eller utilfreds den udenlandske investor er med forholdene i Danmark.

- **Vigtighed:** De vigtigste parametre for investorerne er "Ease of doing business" (4,5) kvalificeret arbejdskraft (4,5) og politisk stabilitet (4,5). Det mindst vigtige forhold er "property costs" (3,4) og selskabsskat (3,5).
- **Tilfredshed:** Investorerne er mest tilfredse med livskvaliteten og den politiske stabilitet i Danmark (4,4). Der er lavest tilfredshed med selskabsskatten og arbejdskraftsomkostningerne (3,4).
- **Overensstemmelse mellem vigtighed og tilfredshed:** Der er i store træk overensstemmelse mellem hvor vigtigt et rammevilkår er, og hvor tilfredse de udenlandske investorer er med det i Danmark. Dog er der en vis diskrepans navnlig ift. kvalificeret arbejdskraft, der vurderes relativt vigtigt (4,5), men hvor tilfredsheden er mere moderat (4,1).

GENNEMSNITLIG VÆRDI FOR NEDENSTÅENDE PARAMETER (SKALA 1-5)	VIGTIGHED	TILFREDSHED
Availability of highly-skilled labour (<i>Engineers, managers, scientists, etc.</i>)	4,5	4,1
Ease of doing business (<i>Bureaucracy/red tape, level of corruption, etc.</i>)	4,5	4,2
Political stability (<i>Perception of justice, transparency, government authority, etc.</i>)	4,5	4,4
Access to innovative environment (<i>Specific knowledge, competencies, R&D, clusters, partners, or technology</i>)	4,3	4,2
Access to Scandinavian / European Markets (<i>Market size, business opportunities, potential customers</i>)	4,3	4,0
Quality of infrastructure and international connectivity (<i>Air, rail, road, and sea</i>)	4,3	4,2
Quality of Life (<i>Work-life balance, safety, etc.</i>)	4,3	4,4
Labour regulation (<i>Ease of hiring and firing employees</i>)	4,1	3,9
Access to the Danish Market (<i>Danish market size, business opportunities, potential customers</i>)	4,0	4,0
Total cost of labour (<i>Wages/salaries and employers' social security contribution</i>)	3,7	3,4
Financial incentives (<i>Expat tax scheme, employment subsidies, R&D credits, etc.</i>)	3,6	3,5
Corporate taxes (<i>Revenue tax, duties, tariffs</i>)	3,5	3,4
Property costs (<i>Rent, maintenance, utilities</i>)	3,4	3,5

Note: Der er anvendt følgende skala fra 0-5, hvor 0 er "kan ikke vurdere", 1 er "slet ikke vigtigt" / "meget utilfreds", 2 er "ikke vigtigt" / "utilfreds", 3 er "hverken eller", 4 er "vigtigt" / "tilfreds" og 5 er "meget vigtigt" / "meget tilfreds". Alle gennemsnitsværdier er dog beregnet således at de udenlandske investorer, der ikke kunne vurdere et givent parameter, ikke indgår.

DANSKE RAMMEVILKÅR - VIGTIGHED

VIGTIGHED AF DANSKE RAMMEVILKÅR FOR DE UDENLANDSKE INVESTORER

De udenlandske investorers gennemsnitlige vurdering af, hvor **vigtige** forskellige parametre omkring rammebetingelserne er, vises i tabellen nedenfor fordelt på hvilket fokusområde og hvilket geografisk område, de stammer fra.

- Overordnet set har de udenlandske investorer en nogenlunde ensartede vurdering på tværs af både fokusområde og geografisk område.
- Investorer indenfor Life Science & Fødevarer og investorer fra Nordamerika lægger typisk større vægt på adgangen til innovationsmiljøer end andre typer investorer gør, og er mindre optagede af adgangen til det danske marked end andre typer investorer.
- Cleantech-investorer tillægger selskabsskat større vigtighed end andre typer investorer, mens de tillægger infrastrukturen lidt mindre betydning.
- Investorer fra Asien er noget mere optagede af arbejdskraftomkostninger end investorer fra Europa og Nordamerika.

Gennemsnitlig værdi for fokusområder og markeder (skala 1-5)	BUSINESS OPPORTUNITIES			COSTS				QUALITY PERCEPTIONS					
	Access to the Danish Market	Access to Scandinavian / European Markets	Access to innovative environment	Corporate taxes	Total cost of labour	Property costs	Financial incentives	Ease of doing business	Quality of Life	Availability of highly-skilled labour	Labour regulation	Quality of infrastructure and international connectivity	Political stability
Tech	4,2	4,4	4,2	3,4	3,6	3,1	3,5	4,4	4,4	4,6	4,2	4,0	4,4
Cleantech	4,1	4,3	4,2	3,8	3,8	3,6	3,9	4,6	4,3	4,5	4,1	4,5	4,6
Life Science & Fødevarer	3,7	4,3	4,5	3,3	3,6	3,2	3,6	4,5	4,2	4,6	4,1	4,3	4,5
Andet	3,8	4,1	4,0	3,4	3,7	3,7	3,2	4,3	4,2	4,2	3,9	4,3	4,2
Asien	4,2	4,4	4,4	3,8	4,0	3,7	3,8	4,5	4,3	4,4	4,2	4,2	4,4
Nordamerika	3,7	4,4	4,5	3,6	3,6	3,3	3,7	4,5	4,3	4,6	4,1	4,3	4,4
Europa	4,1	4,2	4,0	3,2	3,5	3,3	3,5	4,5	4,3	4,5	4,0	4,4	4,5
Alle projekter	4,0	4,3	4,3	3,5	3,7	3,4	3,6	4,5	4,3	4,5	4,1	4,3	4,5

Note: Der er anvendt følgende skala fra 0-5, hvor 0 er "kan ikke vurdere", 1 er "slet ikke vigtigt" / "meget utilfreds", 2 er "ikke vigtigt" / "utilfreds", 3 er "hverken eller", 4 er "vigtigt" / "tilfreds" og 5 er "meget vigtigt" / "meget tilfreds". Alle gennemsnitsværdier er dog beregnet således at de udenlandske investorer, der ikke kunne vurdere et givent parameter, ikke indgår.

DANSKE RAMMEVILKÅR - TILFREDSHED

TILFREDSHED BLANDT UDENLANDSKE INVESTORER MED DANSKE RAMMEVILKÅR

De udenlandske investorers gennemsnitlige vurdering af, hvor **tilfredsstillende** forskellige parametre omkring danske rammebetingelserne er, vises i tabellen nedenfor fordelt på hvilket fokusområde og hvilket geografisk område, de stammer fra.

- Overordnet set har de udenlandske investorer en nogenlunde ensartet vurdering på tværs af både fokusområde og geografisk område.
- Investorer indenfor Tech er lidt mindre tilfredse med adgangen til højkvalificeret arbejdskraft end andre typer investorer, men lidt mere tilfredse med "ease of doing business" i Danmark.
- Cleantech-investorer er lidt mindre tilfredse med arbejdskraftomkostningerne i Danmark.
- Nordamerikanske investorer er mere tilfredse med den generelle "ease of doing business" og adgangen til højkvalificeret arbejdskraft end investorer fra andre geografiske områder.
- Investorer fra Asien er mindre tilfredse med adgang til højkvalificeret arbejdskraft og infrastrukturen i Danmark end investorer fra Europa og Nordamerika.

Gennemsnitlig værdi for fokusområder og markeder (skala 1-5)	BUSINESS OPPORTUNITIES			COSTS				QUALITY PERCEPTIONS					
	Access to the Danish Market	Access to Scandinavian / European Markets	Access to innovative environment	Corporate taxes	Total cost of labour	Property costs	Financial incentives	Ease of doing business	Quality of Life	Availability of highly-skilled labour	Labour regulation	Quality of infrastructure and international connectivity	Political stability
Tech	4,2	4,1	4,2	3,5	3,6	3,6	3,6	4,4	4,5	3,9	4,1	4,1	4,4
Cleantech	4,0	4,0	4,2	3,4	3,2	3,5	3,4	4,2	4,4	4,1	3,9	4,2	4,5
Life Science & Fødevarer	4,0	4,0	4,3	3,4	3,4	3,5	3,6	4,1	4,3	4,4	3,9	4,3	4,4
Andet	3,9	3,7	3,6	3,1	3,2	3,5	3,2	4,1	4,3	3,7	3,8	4,3	4,2
Asien	4,0	3,9	4,2	3,4	3,3	3,6	3,3	4,3	4,3	3,9	3,8	4,1	4,5
Nordamerika	4,0	4,1	4,3	3,3	3,4	3,5	3,5	4,2	4,5	4,3	3,9	4,3	4,4
Europa	4,1	4,0	4,1	3,4	3,4	3,6	3,5	4,2	4,3	4,1	4,0	4,3	4,4
Alle projekter	4,0	4,0	4,2	3,4	3,4	3,5	3,5	4,2	4,4	4,1	3,9	4,2	4,4

Note: Der er anvendt følgende skala fra 0-5, hvor 0 er "kan ikke vurdere", 1 er "slet ikke vigtigt" / "meget utilfreds", 2 er "ikke vigtigt" / "utilfreds", 3 er "hverken eller", 4 er "vigtigt" / "tilfreds" og 5 er "meget vigtigt" / "meget tilfreds". Alle gennemsnitsværdier er dog beregnet således at de udenlandske investorer, der ikke kunne vurdere et givent parameter, ikke indgår.

BILAG: EVALUERINGS- OG OPGØRELSESMETODER

SUCCEFULDE PROJEKTER

Udenrigsministeriet tilbyder potentielle udenlandske investorer forskellige former for gratis assistance, indgår i løbende dialog med relevante investorer om mulige investeringsprojekter i Danmark, og laver opsøgende arbejde for at udbrede kendskabet til Danmark som en attraktiv investeringsdestination.

Ved opgørelsen af Invest in Denmarks resultater tages der udgangspunkt i en fast metode med udgangspunkt i de investeringsprojekter, man har understøttet. Dette indebærer en evaluering af, hvorvidt investeringer har skabt en økonomisk aktivitet i Danmark og hvorvidt investoren oplever, at Invest in Denmark har skabt værdi og gjort en forskel i forhold til virksomhedens beslutning om at foretage en investering i Danmark. Hvorvidt dette er tilfældet evalueres af en ekstern partner (revisionshuset E&Y).

HØJKVALITETSPROJEKTER

Invest in Denmark har især fokus på at tiltrække projekter som er særligt teknologi- og videnstunge, eller på anden vis har potentialet til i særlig grad at bidrage til dansk vækst, konkurrenceevne og produktivitet.

Derfor evalueres de investeringsprojekter som Invest in Denmark understøtter ud fra, om de har en særlig høj kvalitet eller ej, på baggrund af en række faste kriterier, herunder investerings størrelse, vidensindhold, jobskabelse, samt hvorvidt investeringen falder inden for de nationale fokusområder Cleantech, Tech eller Life Science og Fødevarer.

BÆREDYGTIGE INVESTERINGER

Invest in Denmark arbejder for at understøtte og fremskynde den grønne omstilling. Tiltrækning af udenlandske virksomheder med specialiseret viden eller innovative teknologiske løsninger kan spille en nøglerolle for dette. Derfor udarbejder Invest in Denmark bæredygtighedsevalueringer af de investeringsprojekter, som er blevet understøttet. Til dette formål har Invest in Denmark udviklet et værktøj, som læner sig op af EU's grønne taksonomi og regler for ESG-rapportering. Der er ikke tale om en komplet analyse af samtlige forhold, tekniske detaljer mv. omkring hvert investeringsprojekt, men det giver en indikation på, om et projekt rimeligvis kan formodes at være bæredygtigt eller ej.

BILAG: DEFINITION AF BEGREBER

SET UP STRUCTURE

Invest in Denmark inddeler investeringsprojekter efter hvilken type investering det er (såkaldt "set up structure"):

Greenfield investering betyder, at investoren ikke tidligere har investeret i Danmark.

Expansion betyder, at en udenlandsk virksomhed i Danmark ønsker at udvide forretningen.

Retention betyder, at en udenlandsk investor investerer i en lukningstruet virksomhed i Danmark og sikrer dermed fastholdelse af jobs i Danmark.

Acquisition betyder at en udenlandsk investor opkøber eller køber dele af en dansk virksomhed og dermed ekspanderer i Danmark.

Strategic alliance kan være et partnerskab mellem en udenlandsk investor og en dansk vidensinstitution, en joint venture investering eller en venturekapital investering.

GEOGRAFISK SCOPE

Som en del af interviewet der foretages mellem et revisionshus (E&Y) og den udenlandske investor bag det konkrete investeringsprojekt, spørges der ind til hvorvidt virksomhedens investering forventes at have relevans ud over Danmarks grænser, eksempelvis i form af produkter, der skal sælges ud over det danske marked, eller ny viden der vil kunne komme i anvendelse udenfor Danmark (f.eks. benytter nogle udenlandske investeringer Danmark som indgang til hele det nordiske marked eller EU's samlede indre marked). Hvis dette er tilfældet afklares det derefter i interviewet, hvorvidt investeringen ventes at være på nordisk, europæisk eller globalt niveau.